

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Politehnica Timișoara
1.2 Facultatea ¹ / Departamentul ²	Facultatea de Construcții / MANAGEMENT
1.3 Domeniul de studii (denumire/cod ³)	Inginerie civilă / DL60
1.4 Ciclul de studii	Licență
1.5 Programul de studii (denumire/cod/calificarea)	Căi Ferate, Drumuri și Poduri / 20 / Inginer

2. Date despre disciplină

2.1a Denumirea disciplinei/Categoria formativă ⁴	MANAGEMENT ÎN CONSTRUCȚII / DF						
2.1b Denumirea disciplinei în limba engleză	MANAGEMENT IN CONSTRUCTION						
2.2 Titularul activităților de curs	Ș.I. dr. ing. Cornelia BAERĂ						
2.3 Titularul activităților aplicative ⁵	Ș.I. dr. ing. Cornelia BAERĂ						
2.4 Anul de studii ⁶	III	2.5 Semestrul	6	2.6 Tipul de evaluare	V	2.7 Regimul disciplinei ⁷	DI

3. Timp total estimat - ore pe semestru: activități didactice directe (asistate integral sau asistate parțial) și activități de pregătire individuală (neasistate)⁸

3.1 Număr de ore asistate integral/săptămână	2 , format din:	3.2 ore curs	1	3.3 ore seminar/laborator/proiect	1
3.1* Număr total de ore asistate integral/sem.	28 , format din:	3.2* ore curs	14	3.3* ore seminar/laborator/proiect	14
3.4 Număr de ore asistate parțial/săptămână	, format din:	3.5 ore practică		3.6 ore elaborare proiect de diplomă	
3.4* Număr total de ore asistate parțial/semestru	, format din:	3.5* ore practică		3.6* ore elaborare proiect de diplomă	
3.7 Număr de ore activități neasistate/săptămână	1.57 , format din:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren			0.24
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe			0.31
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri			1.02
3.7* Număr total de ore activități neasistate/semestru	22 , format din:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren			3.3
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe			4.4
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri			14.3
3.8 Total ore/săptămână ⁹	3.57				
3.8* Total ore/semestru	50				
3.9 Număr de credite	2				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Fundații, Clădiri civile, Construcții hidrotehnice, Tehnologia lucrărilor de construcții, Practică tehnologică.
4.2 de rezultatele învățării	<ul style="list-style-type: none"> Utilizarea computerului, Calcul tabelar/Excel, Înțelegerea pieselor desenate ale Proiectului Tehnic de rezistență, Tehnologia de execuție specifică execuției lucrărilor de construcții (civile, industriale și agricole, de căi ferate, drumuri și poduri, amenajări și construcții hidrotehnice, sisteme de alimentări cu apă și canalizări), etc. ale unei case/imobil, etc.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Sală curs, Conexiune internet, Materiale suport: laptop, video-proiector, tablă
5.2 de desfășurare a activităților practice	<ul style="list-style-type: none"> Laptop, Internet/ Sală proiect, Materiale suport: video-proiector, tablă; Materiale suport: Indicatoare de norme de deviz, Cataloage de prețuri

6. Rezultatele învățării la formarea cărora contribuie disciplina

Cunoștințe	<ul style="list-style-type: none"> • C3. Studentul/absolventul identifică, evaluează și explică alcătuirea constructivă și funcționalitatea fiecărei categorii de instalații, în scopul întocmirii și utilizării
Abilități	<ul style="list-style-type: none"> •
Responsabilitate și autonomie	<ul style="list-style-type: none"> • RA7. Studentul/absolventul selectează și analizează surse bibliografice. • RA8. Studentul/absolventul demonstrează autonomie în învățare. •

7. Obiectivele disciplinei (asociate rezultatelor învățării de la punctul 6)

- Cursul își propune să ofere cunoștințe teoretice și aplicative despre organizarea și funcționarea companiilor de construcții. De asemenea, studenții asimilează cunoștințe despre calculul costurilor unitare, ofertare și întocmirea documentelor tehnico-economice pentru proiectele de construcții (civile, industriale și agricole, de căi ferate, drumuri și poduri, amenajări și construcții hidrotehnice, sisteme de alimentări cu apă și canalizări), precum și despre planificarea execuției lucrărilor de construcții (civile, industriale și agricole, de căi ferate, drumuri și poduri, amenajări și construcții hidrotehnice, sisteme de alimentări cu apă și canalizări), precum și programarea resurselor necesare executării acestora.
- Studenții asimilează cunoștințele necesare realizarea pentru calculul cantităților de lucrări și a costurilor acestora, precum și întocmirea documentației tehnico-economice de ofertare pentru un proiect tehnic de construcții (o locuință unifamilială sau duplex, un tronson stradal și un podeț, o stație de pompare, etc.).
-

8. Conținuturi¹⁰

8.1 Curs	Număr de ore	Metode de predare ¹¹
PARTEA I. Bazele fundamentale ale managementului Cap. 1. Introducere 1.1. Definiții ale managementului 1.2. Prezentare generală 1.2.1. Definiție și obiect 1.2.2. Organizarea și progresul tehnic 1.2.3. Metodele și instrumentele de cercetare 1.2.4. Amplasarea organizării în economia realizării unei investiții 1.2.5. Investițiile și structura lor	2	Activități frontale Metode de comunicare orală: + expunerea de tip: descriere, explicație, prelegere susținută de prezentări PPT + conversația didactică de tip dezbateri / discuție colectivă + explorare prin intermediul substitutelor realității - demonstrația cu ajutorul imaginilor, exemplificări.
PARTEA a II-a. Întreprinderea de construcții Cap. 2. Structuri organizatorice 2.1. Noțiunea și cerințele structurii organizatorice 2.2. Elementele componente ale structurii organizatorice 2.3. Reprezentarea structurilor organizatorice 2.4. Tipuri de structuri organizatorice Cap. 3. Conducerea sistemului întreprinderii 3.1. Conducerea și atributele conducerii	3	Resurse în format

<ul style="list-style-type: none"> 3.1.1. Introducere 3.1.2. Structura procesului conducerii 3.2. Decizia atribuită fundamental al conducerii 3.2.1. Generalități 3.2.2. Condițiile deciziilor 3.2.3. Clasificarea de bază a deciziilor 3.3. Principii de conducere 3.4. Metode de conducere 3.4.1. Introducere 3.4.2. Metode de conducere 3.4.3. Conducerea și entropia sistemelor de producție 3.4.4. Profilul conducătorului 		<p>electronic – Campus Virtual U.P.T.</p>
<p>PARTEA a III-a. Mediul exterior al întreprinderii de construcții</p> <p>Cap. 4. Industria construcțiilor</p> <ul style="list-style-type: none"> 4.1. Structura de bază a sistemului industriei construcțiilor (SIC) 4.2. Structura investițiilor <p>Cap. 5. Documentațiile tehnico-economice în construcții</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1. Definiție 5.2. Fazele de realizare și conținutul documentațiilor tehnico-economice <ul style="list-style-type: none"> 5.2.1. Introducere 5.2.2. Etapa de pregătire a investiției 5.2.3. Etapa de bază 5.2.4. Etapa de încheiere 5.3. Documentația de ofertare <ul style="list-style-type: none"> 5.3.1. Introducere 5.3.2. Etapele derulării ofertării 5.4. Analiza eficienței tehnico-economice a variantelor de investiție <ul style="list-style-type: none"> 5.4.1. Indicatori și indici 5.4.2. Indicatori de bază 5.4.3. Indicatori ai obiectivelor de investiții 5.4.4. Indicatori ai producției de construcții-montaj 	<p>4</p>	
<p>Cap. 6. Documentațiile tehnico-economice în construcții pentru proiectele de investiții</p> <ul style="list-style-type: none"> 6.1. Noțiuni introductive 6.2. HG 907/2016: Dispoziții generale + Etapele de elaborare 6.3. Terminologie 6.4. Documentațiile tehnico-economice aferente obiectivelor de investiții finanțate din fonduri publice 6.5. Nota conceptuală și tema de proiectare 6.6. Studiul de fezabilitate 6.7. Studiul de fezabilitate 6.8. Documentația de avizare a lucrărilor de intervenții 6.9. Devizul general și devizul pe obiect 6.10. Proiectul pentru autorizarea/desființarea executării lucrărilor și proiectul tehnic de execuție 6.11. Dispoziții tranzitorii și finale 6.12. Lista principalelor piese ale documentației tehnico-economice în domeniul construcțiilor - 	<p>5</p>	

<p>Bibliografie¹²</p> <p>1. Alan P., Baeră C., Managementul în Construcții, Suport de curs, Campus Virtual UPT 2025-2026 (https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=404052);</p> <p>2. HG 907/2016 (https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/185166), Campus Virtual UPT https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=329891</p> <p>3. Ghid privind elaborarea devizelor la nivel de categorii de lucrări și obiecte de construcții pentru investiții realizate din fonduri publice”, indicativ P 91/1-02 (http://www.windev.ro/wp-content/uploads/2015/02/Ghid-Devize-Indicativ-P91.pdf) Campus Virtual UPT https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=329891;</p> <p>4. Negruț M.L., Elaborarea Documentației tehnico-economice în domeniul construcțiilor, Editura Politehnica, 2020</p>		
8.2 Activități aplicative¹³	Număr de ore	Metode de predare
1. Întocmirea documentației tehnico-economice pentru realizarea lucrărilor de rezistență și arhitectură (după caz) pentru un proiect tehnic de construcții (cum ar fi: o locuință unifamilială sau duplex, etc., un tronson stradal și un podeț, etc., o stație de pompare, etc.)	7	Expunere temă - , Prezentări PPT, exerciții și dezbateri, discuții, răspunsuri la întrebări, observații, rezolvare teme specifice, notare
1.1. Antemăsurătoarea;		
1.2. Extrase de resurse – Extras de materiale	1	
1.3. Devizul pe categorii de lucrări (DCL);	3	
1.4 Devize pe obiecte (DO), deviz general (DG)	2	
2. Studiul indicatorilor de proiectare	1	
2.1. Indicatorii de proiectare ai lucrărilor de construcții		
<p>Bibliografie¹⁴</p> <p>1. Alan P., Managementul și organizarea lucrărilor de construcții, Suport de lucrări, Campus Virtual UPT 2025-2026, https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=434796</p> <p>2. Indicatoare de norme de deviz și cataloage de prețuri (I, S, E, AC, etc., disponibile în Campusul Virtual UPT, https://cv.upt.ro/course/view.php?id=2404&notifieditingon=1</p> <p>3. Material suport (Antemăsurătoare, Devize, Extrase de resurse, etc.), disponibile în Campusul Virtual, https://cv.upt.ro/course/view.php?id=2404&notifieditingon=1</p>		

9. Evaluare

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare ¹⁵	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Test examinare cunoștințe teoretice și aplicative	Examen – lucrare scrisă de tip grilă (Itemi cu răspuns multiplu, cu răspuns deschis, etc.) și o aplicație de antemăsurătoare	50%
9.5 Activități aplicative	S:		
	L: Prezentarea lucrărilor de realizare a documentației tehnico-economice de ofertare / evaluarea prezentării	Prezentarea lucrărilor pentru realizarea documentațiilor tehnico-economice, întrebări și răspunsuri, fizic (oral) sau on-line Studentii vor trebui să încarce lucrările realizate individual sau în echipă (max. 2 studenți) în Campusul Virtual la secțiunea Sarcini de lucru.	50%
	P¹⁶:		
	Pr:		
9.6 Standard minim de performanță (se prezintă cunoștințele minim necesare pentru promovarea disciplinei și modul în care se verifică stăpânirea lor¹⁷)			
<ul style="list-style-type: none"> • Obținerea notei 5 atât la examen, cât și la activitățile aplicative (lucrări), în urma rezolvării cerințelor specifice disciplinei. • Se pot acorda bonificații în baza participării active la orele de curs sau seminar (max. 1p.). 			

Data completării

Titular de curs

Titular activități aplicative

01.07.2025

(semnătura)

(semnătura)

**Director de departament
(semnătura)**

Data avizării în Consiliul Facultății¹⁸

**Decan
(semnătura)**

11.07.2025